

קידום תחום הקהילה ברשויות מקומיות

דגשים ודרישות לשלב ההסכמים הקואליציוניים

הבאמצעות הסכמים קואליציוניים רשימות שונות, המייצגות אוכלוסיות, גישות ואינטרסים שונים בזירה הציבורית, מעגנות את תפיסת עולמם, ואת היכולת ליישמה במהלך הקדנציה. עוד בזמן הקמפיין, מתקיימים מגעים ושיחות בין הצדדים השונים לצרכים שונים: איחוד רשימות, חלוקת גזרות בתוך העיר, תמיכה במועמד מסויים לראשות העיר וכד'. הסכמים אלו כוללים לרוב הסכמות עקרוניות, ומהווים בסיס לקמפיינים של הצדדים החתומים, בין השאר באמצעות: תיאום מסרים או לכל הפחות הימנעות ממסרים סותרים, איתות על חוזקו וסיכויו של מועמד מסויים בריצתו לראשות ואף הצהרות כוונות לקדנציה. לאחר הבחירות, ההבטחות וההימורים בהסכמים של לפני הבחירות, נדרשים לעמוד כעת במבחן המציאות. בשלב זה של אחרי הבחירות כבר ידוע כוחו של כל צד בהסכם, ועל כן ניתן לרדת יותר לפרטים: מינוי משרות ותפקידים שלטוניים (סגני ראש העירייה, ראשות ועדות וכד'), אחריות על תחומים עירוניים, יציקת תוכן לקדנציה באמצעות התחייבות לביצוע פרויקטים ואף הקמה של יחידות/מחלקות.

בתחום הקהילה, אשר אינו מוסדר סטטוטורית, קיימת שונות רחבה מאוד בין הרשויות השונות, בכל הנוגע לתכלול התחום בתוך הרשות. שונות זו מקשה על היכולת לנסח כללי אצבע ברורים, אולם במידה רבה מבטאת פוטנציאל פוליטי רחב לחברי המועצה המחזיקים בתפיסות קהילתיות לקדם את האג'נדות שלהם. אנו ממליצים על עיגון תחום הקהילה ברשות באמצעות שתי דרכים עיקריות: 1. ועדי שכונה - מנגנון דמוקרטי לניהול שכונה

2. תמיכה בהתארגנויות מקומיות נבחרות - חיזוק המעורבות האזרחית

אולם לפני הדרישות, להלן כמה דגשים חשוב לקראת המשא ומתן הקואליציוני:

- **מיפוי** - נכון לכל תחום, אבל בשל השונות בתחום הקהילה - זה קריטי. המיפוי מתמקד ב-2 אפיקים: (1) פוליטי - האם קיים תיק קהילה/דומה במועצה? מה כולל בתוכו? כיצד הוא ממונה? ו- (2) מקצועי - איזה מחלקות ברשות עוסקות בקהילה ובקשר עם התושב? תחת מי הם נמצאים ארגונית? לרוב - בהיעדר אגף קהילה ייעודית, זה מתחלק בין רווחה לעו"ס קהילתיות.
- **מיקוד** - בניית תוכנית עבודה לקדנציה כולה - לכל ה-5 שנים. על התוכנית לכלול את המיקוד הסייעתי לכל שנה, ואת הפרויקטים אותם נרצה לקדם. פרויקטים אלו, לצד מימוש הבטחות הבחירות, צריכים לשקף במידה רבה את האסטרטגיה להרחבת התשתית הקהילתית לקדנציה הבאה. אילו פרויקטים אני רוצה לקדם? מה התוכניות שלי, ובאיזה תחומים אני מתכוונת להתמקד? וגם, לפעמים, באילו אזורים?

לאחר שרכשנו את הידע הנ"ל, ניתן לגשת למלאכת המשא ומתן הקואליציוני עם פוקוס חשוב על המטרות שלנו לקדנציה, אשר יעוגנו בהסכמים. באמצעות הטבלה מטה, ניתן לראות אפשרויות ודוגמאות לסעיפים שונים בתחום הקהילה, אשר ניתן ורצוי להכניס להסכמים.

תחום	הסבר	דוגמאות
הצהרתי	פירוט תפיסת העולם שלנו, והעקרונות אותם נרצה לקדם במהלך הקדנציה	<ul style="list-style-type: none"> • קידום מדיניות רשותיות התומכת בהקמת ועדי שכונה דמוקרטיים, אשר יוכרו בנציגי התושבים הרשמיים. • ביסוס ועד השכונה כגוף מייצג דו כיווני - את העירייה מול התושבים ואת התושבים וצורכיהם אל מול המבנה העירוני. • קידום מדיניות עירונית התומכת בהתארגנויות מקומיות נבחרות - ועדי שכונה, הנהגות הורים, ועדי בתים וכד'.
עבודת הרשות	הקמה או פיתוח של מנגנוני עבודה בתוך הרשות, אשר יאפשרו לנו לקדם את האג'נדה הרצויה	<ul style="list-style-type: none"> • הקמת מנגנון בעל סמכויות בתוך הרשות (אגף קהילה, מחלקת שכונות, יחידה קהילתית) אשר יתכלל את פעילות הועדים ברשות ואת תחום קשרי הקהילה. • החלטה מועצה בדבר תקנון נגיש לכל, אחיד לכלל שכונות העיר ורשמי מטעם הרשות, אשר מעגן את מעמדם של הועדים כנציגי התושבים הרשמיים בשכונה.
תכנים ופרוייקטים	פירוט הפרוייקטים שאותם נרצה לקדם במהלך הקדנציה, על מנת לבסס התחייבות עירונית לביצועם	<ul style="list-style-type: none"> • הקמת אגף קהילה ברשות. • הכנת מתווה סדור לקיום בחירות רשמיות לוועדי שכונה ב', בהתאם לצורך והרצון הקהילתי. • הפעלת פרוייקט תקציב משתף כפיילוט בשכונות, בהתאם למודל קהילתי סדור, ובהתבסס על נציגות תושבים רשמית. • עידוד מנהיגות מקומית באמצעות קורסי יזמות חברתיים: קורס צעירים, קורס יזמות חברתית-שכונתית.
תקציבים	התחייבות תקציבית להוצאה לפועל	<ul style="list-style-type: none"> • הכנסת התחייבות רשותית לתקצוב הנדרש לפרוייקטים שנרצה לקדם. • סמכות מורשה חתימה או הכפפת אגף קהילה ו/או האגף האמון על עבודה קהילתית, ובמידה ויש, תחת מחזיק תיק קהילה.

תחום	הסבר	דוגמאות
הקצאות ותמיכות	אפיק נוסף לביסוס וקידום האג'נדה שלנו באמצעות שימוש במנגנוני עירוניים קיימים	<ul style="list-style-type: none"> • עידוד מעורבות אזרחית באמצעות תמיכה עירונית לפעילות: מקום להתכנסות, תקציב ראשוני לפעילות, ייעוץ מגורמי מקצוע עירוניים.
מינויים וייצוג	חלוקת תפקידים עירוניים , הן לחברי הסיעה והן בקרב הפעילות, בהתאם לאג'נדה הקהילתית	<ul style="list-style-type: none"> • מינוי מחזיק תיק קהילה ברשות. • הקמת ועדה עירונית לתכלול עבודת הועדים - ועדת קהילה, אשר מחזיק תיק קהילה, או מי מטעמו, עומד בראשה. • הכנסת נציגי התארגנויות מקומיות נבחרים (ועדי שכונה, הנהגות הורים, ועדי בתים) כנציגי ציבור בועדות רלבטיות. • מינוי נציגים לדירקטוריונים בתאגידים עירוניים רלבנטיים. • הבטחת מקום לנציגי ועד שכונה רשמי בתהליכי שיתוף ציבור כגון - תקצוב משתף, עיצוב תהליכי התחדשות עירונית וועדות היגוי רשותיות רלבנטיות.

בשל השונות הרבה הקיימת בשטח בתחום הקהילה, לרוב יש צורך בהתאמת המתווה המוצע. אנחנו פה לעזור ולייעץ על מנת להטמיע את תחום הקהילה באופן נכון ותואם לרשות שלך.

ליאור אשכנזי, מנהלת רשת חברי המועצה של התנועה
מייל: lior.a@israelimovement.com | **נייד:** 054-4374290